



# RAPPORT FINANCIER 2022 / 23

**PRÉSENTÉ À LA 49<sup>E</sup> ASSEMBLÉE  
ORDINAIRE DES MEMBRES DE LA  
FÉDÉRATION SUISSE DE HANDBALL  
SAMEDI 23 SEPTEMBRE 2023, OLTEN**

# COMPTES ANNUELS

du 01.07.2022 au 30.06.2023

## Bilan (en CHF)

ACTIFS	Explications	30.06.2023	%	30.06.2022	%
<b>Actifs circulants</b>					
Liquidités	1.1	745'536	18%	958'975	25%
Créances sur livraisons et prestations	1.2	1'687'608	41%	1'218'156	32%
Autres créances à court terme	1.2	517'645	13%	888'070	23%
Stocks	1.3	45'335	1%	53'751	1%
Comptes de régularisation de l'actif	1.4	564'676	14%	179'747	5%
<b>Total</b>		<b>3'560'800</b>	<b>87%</b>	<b>3'298'698</b>	<b>87%</b>
<b>Immobilisations</b>					
Immobilisations financières	Tableau des immobilisations	66'000	2%	66'000	2%
Immobilisations corporelles	Tableau des immobilisations	41'037	1%	34'728	1%
Immobilisations incorporelles	Tableau des immobilisations	423'037	10%	389'617	10%
<b>Immobilisations</b>		<b>530'074</b>	<b>13%</b>	<b>490'345</b>	<b>13%</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>4'090'874</b>	<b>100%</b>	<b>3'789'043</b>	<b>100%</b>
<b>PASSIF</b>					
<b>Dettes à court terme</b>					
Dettes sur livraisons et prestations	1.5	1'375'288	19%	920'987	19%
Autres dettes à court terme	1.5	207'438	5%	502'849	13%
Comptes de régularisation du passif	1.6	1'675'979	41%	1'494'035	39%
<b>Dettes à court terme</b>		<b>3'258'705</b>	<b>80%</b>	<b>2'917'871</b>	<b>77%</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>					
Provisions	1.7	31'774	1%	31'774	1%
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>31'774</b>	<b>1%</b>	<b>31'774</b>	<b>1%</b>
<b>Capital des fonds</b>					
<b>Total</b>	<b>1.8</b>	<b>304'605</b>	<b>7%</b>	<b>354'665</b>	<b>9%</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS ET CAPITAL DES FONDS</b>		<b>3'595'083</b>	<b>88%</b>	<b>3'304'310</b>	<b>87%</b>
<b>Capital de la fédération</b>					
Capital libre		334'733	8%	433'503	11%
Fonds Women's EHF EURO 2024		150'000	4%	150'000	4%
Résultat de l'exercice		11'057	0%	-98'770	-3%
<b>TOTAL CAPITAL DE LA FÉDÉRATION</b>		<b>495'791</b>	<b>12%</b>	<b>484'733</b>	<b>13%</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>4'090'874</b>	<b>100%</b>	<b>3'789'043</b>	<b>100%</b>

## Compte de résultat consolidé (en CHF)

Explications		Compte 2022/23	%	Compte 2021/22	%	Budget 2022/23	%
Cotisation du domaine public		560'286	7%	562'558	5%	589'170	6%
Cotisation des fédérations		840'088	11%	3'513'538	34%	807'000	8%
Cotisation des fédérations		58'325	1%	37'946	0%	59'000	1%
Produits des livraisons et prestations		6'477'037	82%	6'249'806	60%	6'665'120	64%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1.9</b>	<b>7'935'736</b>	<b>100%</b>	<b>10'363'848</b>	<b>100%</b>	<b>8'120'290</b>	<b>100%</b>
Charges directes des départements	2.0	3'691'569	47%	3'765'173	36%	3'926'674	50%
Charges de personnel	2.1	3'365'588	43%	3'264'431	32%	3'360'616	42%
Fonctionnaires	2.1	118'136	1%	123'396	1%	164'420	2%
Dépenses en matériel	2.1	648'968	8%	3'193'309	31%	613'500	7%
Amortissements	Tableau des immobilisations	176'120	1%	186'886	1%	160'000	2%
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>8'000'380</b>	<b>101%</b>	<b>10'533'195</b>	<b>102%</b>	<b>8'225'211</b>	<b>103%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-64'644</b>	<b>-1%</b>	<b>-169'347</b>	<b>-2%</b>	<b>-104'921</b>	<b>-3%</b>
Charges financières		-34'840	0%	-202	0%	2'000	0%
Résultat extraordinaire	2.1	20'775	0%	17'469	0%	-50'000	-2%
Impôts		593	0%	2'216	0%	2'000	0%
<b>Résultat avant variation du capital des fonds affectés</b>		<b>-51'173</b>	<b>-1%</b>	<b>-188'830</b>	<b>-2%</b>	<b>-58'921</b>	<b>-1%</b>
Variation du capital des fonds affectés		62'230	1%	90'060	1%	70'000	0%
<b>Résultat de l'exercice</b> <i>(avant variation du capital de l'organisation)</i>		<b>11'057</b>	<b>0%</b>	<b>-98'770</b>	<b>-1%</b>	<b>11'079</b>	<b>0%</b>
Variation du capital libre		-11'057	0%	98'770	1%	11'079	0%
<b>Résultat de l'exercice</b> <i>(après variation du capital de l'organisation)</i>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

# CALCUL DE LA VARIATION DU CAPITAL

du 01.07.2022 au 30.06.2023

## Capital des Fonds (en CHF)

2021/2022	Solde 01.07.	Allocation	Transferts internes	Utilisation	Allocation résultat financier	Total variation	Solde 30.06.
<b>Fonds affectés:</b>							
Fonds Oscar Fritschi	456'895	-	12'170	90'060	-	-102'230	354'665
<b>TOTAL DU CAPITAL DES FONDS</b>	<b>456'895</b>	<b>-</b>	<b>12'170</b>	<b>90'060</b>	<b>-</b>	<b>-102'230</b>	<b>354'665</b>

2022/2023	Solde 01.07.	Allocation	Transferts internes	Utilisation	Allocation résultat financier	Total variation	Solde 30.06.
<b>Fonds affectés:</b>							
Fonds Oscar Fritschi	354'665	-	-	50'060	-	-50'060	304'605
<b>TOTAL DU CAPITAL DES FONDS</b>	<b>354'665</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50'060</b>	<b>-</b>	<b>-50'060</b>	<b>304'605</b>

## Capital de la fédération (en CHF)

2021/2022	Solde 01.07.	Allocation	Transferts internes	Utilisation	Allocation résultat financier	Total variation	Solde 30.06.
<b>Capital de la fédération</b>							
Capital libre	583'503	-98'770	-	-	-	-98'770	484'733
<b>TOTAL DU CAPITAL DE LA FÉDÉRATION</b>	<b>583'503</b>	<b>-98'770</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-98'770</b>	<b>484'733</b>

2022/2023	Solde 01.07.	Allocation	Transferts internes	Utilisation	Allocation résultat financier	Total variation	Solde 30.06.
<b>Capital de la fédération</b>							
Capital libre	484'733	11'057	-	-	-	11'057	495'791
<b>TOTAL DU CAPITAL DE LA FÉDÉRATION</b>	<b>484'733</b>	<b>11'057</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11'057</b>	<b>495'791</b>

# COMPTES ANNUELS

du 01.07.2022 au 30.06.2023

## Compte des flux monétaires (en CHF)

Flux monétaires de l'activité commerciale en cours:	2022/23	2021/22
<b>Résultat de l'exercice avant affectation / prélèvement sur des fonds liés</b>	<b>11'057</b>	<b>-98'770</b>
Variation du capital des fonds	-50'060	-102'230
Amortissements et corrections de valeur des immobilisations corporelles	21'450	15'850
Amortissements et corrections de valeur des immobilisations incorporelles	154'670	171'036
Augmentation (+) / diminution (-) des provisions	-	-50'000
Rémunération du capital des fonds	-	-
Remboursement des fonds affectés au capital libre	-	-
Charges financières (+)	-34'840	-202
Produits financiers (-)	-	-131
<i>Variation de l'actif net de l'entreprise:</i>		
Augmentation (-) / diminution (+) des créances sur livraisons et prestations	-469'452	-377'460
Augmentation (-) / diminution (+) des autres créances	370'425	-295'657
Augmentation (-) / diminution (+) des stocks	8'416	-10'051
Augmentation (-) / diminution (+) des comptes de régulation de l'actif	-384'929	-4'382
Augmentation (+) / diminution (-) des dettes financières sur livraisons et prestations	454'302	409'735
Augmentation (+) / diminution (-) des autres dettes financières à court terme	-295'411	-395'807
Augmentation (+) / diminution (-) des comptes de régulation du passif	181'944	321'489
<b>Recettes nettes de l'entreprise</b>	<b>-32'430</b>	<b>-416'580</b>
Intérêts versés (-)	34'840	202
Intérêts reçus (+)	-	131
<b>Total des flux monétaires de l'activité opérationnelle</b>	<b>2'410</b>	<b>-416'247</b>
<b>Flux monétaires de l'activité d'investissement:</b>		
Investissements en immobilisations corporelles	-27'759	-
Désinvestissements des immobilisations corporelles	-	-
Investissements en immobilisations financières	-	-
Investissements en immobilisations incorporelles	-188'090	-76'409
<b>Total des flux monétaires de l'activité d'investissement</b>	<b>-215'850</b>	<b>-76'409</b>
<b>Flux monétaire de l'activité de financement:</b>		
Augmentation des dettes financières	-	-
Diminution des dettes financières	-	-
<b>Total des flux monétaires de l'activité financière</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variation nette du fonds «Trésorerie et équivalents de trésorerie»</b>		
<b>Mouvements du fonds «Trésorerie et équivalents de trésorerie»</b>	<b>-213'440</b>	<b>-492'658</b>
Solde du fonds «Trésorerie et équivalents de trésorerie» en début d'année	958'975	1'451'631
Variation nette du fonds «Trésorerie et équivalents de trésorerie»	-213'440	-492'658
<b>Solde de «Trésorerie et équivalents de trésorerie» en fin d'année</b>	<b>745'536</b>	<b>958'975</b>
<b>Capital de la fédération (en CHF)</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
<b>Solde au 1<sup>er</sup> juillet / 1<sup>er</sup> avril</b>	<b>484'733</b>	<b>583'503</b>
Résultat de l'exercice	11'057	-98'770
Utilisation	-	-
<b>Solde au 30 juin</b>	<b>495'791</b>	<b>484'733</b>

# ANNEXES 2022/23

## Détails du bilan et du compte de résultat 2022/23 (en CHF)

du 01.07.2022 au 30.06.2023

	Compte 2022/23	%	Compte 2021/22	%
Caisse	13'872	2%	11'014	1%
Poste	533'058	72%	474'850	50%
Banque	198'606	27%	473'111	49%
<b>1.1 Liquidités</b>	<b>745'536</b>	<b>98%</b>	<b>958'975</b>	<b>99%</b>
Créances des fédérations et des clubs	660'681	30%	700'491	33%
Créances de tiers	744'885	34%	444'291	21%
Créances envers les participations	355'542	16%	238'374	11%
Créances de tiers	-73'500	-3%	-165'000	-8%
Comptes courants (EHF, régions, etc.)	517'645	23%	821'380	39%
Assurances sociales	-	0%	66'690	3%
<b>1.2 Créances et autres créances à court terme</b>	<b>2'205'253</b>	<b>100%</b>	<b>2'106'225</b>	<b>100%</b>
Pour le du croire, des provisions ont été effectuées sur les créances compromises et un forfait de 5% a été appliqué sur les créances restantes sur la base des pertes antérieures.				
Articles de merchandising	45'335	100%	53'751	100%
Matériel didactique / outils de formation	-	0%	-	0%
<b>1.3 Stocks</b>	<b>45'335</b>	<b>100%</b>	<b>53'751</b>	<b>100%</b>
Comptes de régularisation de l'actif en général (assur., inform., etc.)	26'626	5%	62'932	35%
Comptes de régularisation de l'actif Sport (cours, matches, etc.)	82'812	15%	76'615	43%
Comptes de régularisation de l'actif EHF	86'038	15%	40'200	22%
Comptes de régularisation de l'actif Events	369'199	65%	-	0%
<b>1.4 Comptes de régularisation de l'actif</b>	<b>564'676</b>	<b>100%</b>	<b>179'747</b>	<b>100%</b>
Dettes des fédérations, des clubs et des fonctionnaires	391'288	25%	365'525	26%
Dettes de tiers	620'709	39%	338'703	24%
Dettes envers les participations	363'292	23%	212'929	15%
Autres dettes (TVA, assur. soc., divers)	207'438	13%	506'677	36%
<b>1.5 Dettes sur livraisons et prestations</b>	<b>1'582'726</b>	<b>100%</b>	<b>1'423'835</b>	<b>100%</b>
Les régularisations globales des passifs contiennent une incertitude concernant la réduction de l'impôt préalable des années précédentes, dont CHF 63'973 (21/22: CHF 67'677) envers la caisse de pension.				
Comptes de régularisation du passif en général	184'612	11%	247'991	17%
Comptes de régularisation du passif Sport	600'380	36%	839'175	56%
Comptes de régularisation du passif Fonctionnaires	97'000	6%	115'700	8%
Comptes de régularisation du passif Events, Sponsoring	549'487	33%	50'169	3%
Comptes de régularisation du passif Personnel (congrés, heures supp.)	244'500	15%	241'000	16%
<b>1.6 Passifs de régularisation</b>	<b>1'675'979</b>	<b>100%</b>	<b>1'494'035</b>	<b>100%</b>
Promotion du Handball	31'774	100%	31'774	100%
<b>1.7 Provisions</b>	<b>31'774</b>	<b>100%</b>	<b>31'774</b>	<b>100%</b>
Fonds Oscar Fritschi	304'605	100%	354'665	100%
<b>1.8 Capital des fonds</b>	<b>304'605</b>	<b>100%</b>	<b>354'665</b>	<b>100%</b>

## Détails du bilan et du compte de résultat 2022/23 (1.9 produits d'exploitation) (en CHF)

du 01.07.2022 au 30.06.2023

	Compte 2022/23	%	Compte 2021/22	%	Budget 2022/23	%
Licences	1'514'020	19%	1'518'760	15%	1'495'000	18%
Taxes d'équipe	1'431'650	18%	1'477'700	14%	1'450'000	18%
Cotisations QHL / SPL	245'800	3%	271'250	3%	317'081	4%
Frais des clubs	106'000	1%	109'500	1%	109'000	1%
<b>Cotisations des membres</b>	<b>3'297'470</b>	<b>42%</b>	<b>3'377'210</b>	<b>33%</b>	<b>3'371'081</b>	<b>42%</b>
Subventions cantonales, y c. J+S	560'286	7%	562'558	5%	589'170	7%
Cotisation Swiss Olympic	840'088	11%	823'762	8%	807'000	10%
Cotisation Mesures de stabilisation COVID-19	-	0%	2'689'776	26%	-	0%
<b>Cotisation du domaine public et privé</b>	<b>1'400'375</b>	<b>18%</b>	<b>4'076'096</b>	<b>39%</b>	<b>1'396'170</b>	<b>17%</b>
Cotisation de l'EHF	58'325	1%	37'946	0%	59'000	1%
<b>Cotisation des fédérations</b>	<b>58'325</b>	<b>1%</b>	<b>37'946</b>	<b>0%</b>	<b>59'000</b>	<b>1%</b>
Sponsoring	1'338'856	17%	1'198'258	12%	1'342'000	17%
Prestations obtenues par échange	408'430	5%	311'404	3%	471'839	6%
Diverses recettes publicitaires	68'825	1%	100'873	1%	40'200	0%
<b>Recettes publicitaires</b>	<b>1'816'111</b>	<b>23%</b>	<b>1'610'535</b>	<b>16%</b>	<b>1'854'039</b>	<b>23%</b>
Les recettes publicitaires comprennent les prestations de troc (valeur brute).						
Donateurs et dons	20'000	1%	25'000	1%	25'000	1%
Business club	66'012	1%	62'500	1%	80'000	1%
Fan club	24'940	0%	28'930	0%	60'000	1%
<b>Recettes donateurs</b>	<b>110'952</b>	<b>2%</b>	<b>116'430</b>	<b>2%</b>	<b>165'000</b>	<b>3%</b>
Recettes des matches	227'962	3%	135'884	1%	416'500	5%
Différents produits des manifestations	148'852	3%	148'215	2%	113'300	1%
<b>Produit des manifestations</b>	<b>376'814</b>	<b>5%</b>	<b>284'099</b>	<b>3%</b>	<b>529'800</b>	<b>7%</b>
Cours de perfectionnement et de formation continue	117'910	1%	107'110	1%	78'400	1%
Différents produits	39'855	1%	56'783	1%	115'000	1%
Transferts de joueurs	113'037	1%	92'060	1%	90'000	1%
Amendes	131'340	2%	125'007	1%	100'000	1%
Nouvelles licences / frais	232'697	3%	233'468	2%	220'000	3%
Liveticker	57'992	1%	54'630	1%	41'800	1%
Indemnités compensatrices pour entraîneurs licenciés	92'030	1%	105'000	1%	50'000	1%
Indemnités compensatrices pour arbitres	194'016	2%	237'153	2%	170'000	2%
Variation des stocks	-8'417	0%	10'051	0%	-	0%
Réductions de recettes (réduction de l'impôt préalable)	-94'771	0%	-159'745	0%	-120'000	-1%
<b>Divers produits d'exploitation</b>	<b>875'690</b>	<b>11%</b>	<b>861'532</b>	<b>8%</b>	<b>745'200</b>	<b>9%</b>
<b>1.9 produits d'exploitation</b>	<b>7'935'736</b>	<b>100%</b>	<b>10'363'848</b>	<b>100%</b>	<b>8'120'290</b>	<b>100%</b>

# ANNEXES 2022/23

## Détails du bilan et du compte de résultat 2022/23 (2.0 charges directes des départements) (en CHF)

du 01.07.2022 au 30.06.2023

		Compte 2022/23	%	Compte 2021/22	%	Budget 2022/23	%
<b>Hommes</b>	Sport d'élite	318'249	5%	309'928	5%	293'490	4%
	Sport de compétition de la relève	369'570	7%	376'275	7%	412'460	6%
<b>Femmes</b>	Sport d'élite	261'372	4%	239'735	4%	268'780	4%
	Sport de compétition de la relève	444'305	7%	495'797	8%	398'655	6%
Formation		97'230	2%	123'570	2%	78'500	1%
Charges de personnel		1'168'194	18%	1'181'464	18%	1'139'170	17%
<b>Sport d'élite et Formation</b>		<b>2'658'920</b>	<b>42%</b>	<b>2'726'768</b>	<b>42%</b>	<b>2'591'055</b>	<b>39%</b>
Participation		199'173	3%	199'892	3%	200'000	3%
Promotion du Handball		220'630	3%	171'253	3%	234'650	4%
Charges de personnel (incl. Participation)		559'405	9%	478'043	7%	545'640	8%
Autres charges d'exploitation		1'469	0%	5'647	0%	2'000	0%
<b>Promotion du Handball</b>		<b>980'677</b>	<b>15%</b>	<b>854'836</b>	<b>13%</b>	<b>982'290</b>	<b>15%</b>
Compétition		29'013	0%	21'014	0%	24'300	0%
Arbitres		128'797	2%	281'626	4%	299'000	4%
Charges de personnel		420'302	7%	471'119	7%	412'440	6%
<b>Compétition et Arbitres</b>		<b>578'112</b>	<b>9%</b>	<b>773'760</b>	<b>12%</b>	<b>735'740</b>	<b>11%</b>
Marketing		612'041	10%	703'898	11%	685'100	10%
Prestations obtenues par échange		408'430	6%	311'404	5%	471'839	7%
Communication		81'399	1%	92'026	1%	159'200	2%
Events		519'891	8%	433'106	7%	398'700	6%
Charges de personnel		539'942	8%	592'785	9%	630'322	9%
<b>Marketing et Communication</b>		<b>2'161'702</b>	<b>34%</b>	<b>2'133'220</b>	<b>33%</b>	<b>2'345'161</b>	<b>35%</b>
Dans le Marketing, les prestations obtenues par échange sont représentées en montants bruts.							
<b>Total</b>		<b>6'379'411</b>	<b>100%</b>	<b>6'488'583</b>	<b>100%</b>	<b>6'654'245</b>	<b>100%</b>
Répartition des charges de personnel		2'687'843	42%	2'723'410	42%	2'727'571	41%
Les charges de personnel comportent les frais des entraîneurs (avec contrat de travail) et des collaborateurs du bureau central et de ses départements.							
<b>2.0 Total des charges des départements</b>		<b>3'691'569</b>	<b>58%</b>	<b>3'765'173</b>	<b>58%</b>	<b>3'926'674</b>	<b>59%</b>



## Détails du bilan et du compte de résultat 2022/23 (2.1 Organisation) (en CHF)

du 01.07.2022 au 30.06.2023

CHARGES DE PERSONNEL	Compte 2022/23	%	Compte 2021/22	%	Budget 2022/23	%
Indemnités des entraîneurs et des encadrants	548'371	16%	546'483	17%	548'099	16%
Charges salariales du bureau central	2'214'085	66%	2'090'123	64%	2'222'578	66%
Prestations sociales	424'419	13%	423'026	13%	405'779	12%
Autres charges de personnel	178'712	5%	204'800	6%	184'160	5%
<b>Total des charges de personnel</b>	<b>3'365'588</b>	<b>100%</b>	<b>3'264'431</b>	<b>100%</b>	<b>3'360'616</b>	<b>100%</b>
<b>FONCTIONNAIRES</b>						
Indemnités des organes et commissions	118'136	100%	123'396	100%	164'420	100%
<b>Total fonctionnaires</b>	<b>118'136</b>	<b>100%</b>	<b>123'396</b>	<b>100%</b>	<b>164'420</b>	<b>100%</b>
<b>DÉPENSES EN MATÉRIEL</b>						
Charges immobilières et charges de locaux	137'691	21%	147'606	5%	155'500	25%
L'entretien et les réparations	11'001	2%	15'069	0%	13'000	2%
Charges administratives	25'623	4%	26'164	1%	25'000	4%
Assurances non-vie, taxes et cotisations	23'418	4%	23'717	1%	17'000	3%
Frais juridiques et frais de conseil	19'581	3%	25'257	1%	21'000	3%
Informatique (logiciels / matériel / Internet)	430'984	67%	450'979	14%	380'000	62%
Autres charges	669	0%	63	0%	2'000	0%
Mesures de stabilisation COVID-19 pour le sport	-	0%	2'504'454	78%	-	0%
<b>Total des dépenses en matériel</b>	<b>648'968</b>	<b>100%</b>	<b>3'193'309</b>	<b>100%</b>	<b>613'500</b>	<b>100%</b>
Le résultat exceptionnel se compose essentiellement de la variation du ducroire.						

# ANNEXES 2022/23

## Tableau des immobilisations (en CHF)

du 01.07.2022 au 30.06.2023

Immobilisations corporelles				
Frais d'acquisition	Matériel informatique	Meubles et équipements	Équipements sportifs et accessoires	TOTAL matériel
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>195'696</b>	<b>93'398</b>	<b>75'400</b>	<b>364'494</b>
Acquisitions				-
Sorties				
Reclassements				
<b>Solde au 30 juin 2022</b>	<b>195'696</b>	<b>93'398</b>	<b>75'400</b>	<b>364'494</b>
Acquisitions	27'759			27'759
Sorties				
Reclassements				
<b>Solde au 30 juin 2023</b>	<b>223'455</b>	<b>93'398</b>	<b>75'400</b>	<b>392'253</b>
Cumul des amortissements	Matériel informatique	Meubles et équipements	Équipements sportifs et accessoires	TOTAL matériel
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>171'417</b>	<b>77'598</b>	<b>64'900</b>	<b>313'915</b>
Amortissements	9'250	4'300	2'300	15'850
Amortissements extraord.				
Sorties				
Reclassements				
<b>Solde au 30 juin 2022</b>	<b>180'667</b>	<b>81'898</b>	<b>67'200</b>	<b>329'765</b>
Amortissements	14'850	4'300	2'300	21'450
Amortissements extraord.				
Sorties				
Reclassements				
<b>Solde au 30 juin 2023</b>	<b>195'517</b>	<b>86'198</b>	<b>69'500</b>	<b>351'215</b>
Valeur comptable nette	IT-Hardware	Mobilier & Einrichtungen	Sportgeräte & Zubehör	TOTAL matériel
au 30 juin 2021	24'278	15'800	10'501	50'579
au 30 juin 2022	15'028	11'500	8'200	34'729
<b>au 30 juin 2023</b>	<b>27'937</b>	<b>7'200</b>	<b>5'900</b>	<b>41'038</b>

Dettes de crédit-bail		30 juin 2023	
<b>Structure des échéances</b>			
dans un délai d'un an	-		
au bout d'un an et dans un délai de 5 ans	-		
au-delà de 5 ans	-		
<b>Dettes de crédit-bail</b>			
hors paiements futurs d'intérêts	-	<b>Dettes de crédit-bail à court terme</b>	-
<b>Dettes de crédit-bail nettes</b>	-	<b>Dettes de crédit-bail à long terme</b>	-

<b>Immobilisations incorporelles</b>						<b>TOTAL</b> total immobilisations
<b>Frais d'acquisition</b>	Immobilisations incorporelles	VAT	Site web	Plateforme inf. pour entraîneurs	Total imm. incorporelles	
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>191'073</b>	<b>488'990</b>	<b>413'998</b>	<b>83'525</b>	<b>1'177'586</b>	<b>1'542'081</b>
Acquisitions		51'507	24'902		76'409	76'409
Sorties					-	-
Reclassements					-	-
<b>Solde au 30 juin 2022</b>	<b>191'073</b>	<b>540'497</b>	<b>438'900</b>	<b>83'525</b>	<b>1'253'996</b>	<b>1'618'490</b>
Acquisitions		145'697	42'393		188'090	215'850
Sorties					-	-
Reclassements					-	-
<b>Solde au 30 juin 2023</b>	<b>191'073</b>	<b>686'195</b>	<b>481'294</b>	<b>83'525</b>	<b>1'442'086</b>	<b>1'834'340</b>
<b>Cumul des amortissements</b>	Immobilisations incorporelles	VAT	Site web	Plateforme inf. pour entraîneurs	Total imm. incorporelles	total imm. incorporelles
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>169'973</b>	<b>212'471</b>	<b>271'874</b>	<b>39'025</b>	<b>693'343</b>	<b>1'007'259</b>
Amortissements	3'600	67'800	89'136	10'500	171'036	186'886
Amortissements extraord.					-	-
Sorties					-	-
Reclassements					-	-
<b>Solde au 30 juin 2022</b>	<b>173'573</b>	<b>280'271</b>	<b>361'010</b>	<b>49'525</b>	<b>864'379</b>	<b>1'194'144</b>
Amortissements	3'600	85'120	56'100	9'850	154'670	176'120
Amortissements extraord.					-	-
Sorties					-	-
Reclassements					-	-
<b>Solde au 30 juin 2023</b>	<b>177'173</b>	<b>365'391</b>	<b>417'110</b>	<b>59'375</b>	<b>1'019'049</b>	<b>1'370'264</b>
<b>Valeur comptable nette</b>	Immobilisations incorporelles	VAT	Site web	Plateforme inf. pour entraîneurs	Total imm. incorporelles	total immobilisations
au 30 juin 2021	21'100	276'519	142'125	44'500	484'243	534'822
au 30 juin 2022	17'500	260'226	77'891	34'000	389'617	424'346
<b>au 30 juin 2023</b>	<b>13'900</b>	<b>320'804</b>	<b>64'184</b>	<b>24'150</b>	<b>423'037</b>	<b>464'075</b>

<b>Participations principales</b>	
<b>au 30 juin 2022</b>	<b>66'000</b>
Handball-Akademie Frauen GmbH	15'000
Coopérative Indoor Sport	1'000
Handball Schweiz Event GmbH	50'000
<b>au 30 juin 2023</b>	<b>66'000</b>
Handball-Akademie Frauen GmbH	15'000
Coopérative Indoor Sport	1'000
Handball Schweiz Event GmbH	50'000

# ANNEXES 2022/23

## 3.0 Résumé des principes essentiels de présentation des comptes

### Principes généraux de présentation des comptes

La présentation des comptes a été établie conformément aux principes de présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21 pour le compte de Swiss Olympic Association. Contrairement à la légitimité légale des réserves latentes, et aux fins d'établissement des comptes annuels, tous les postes du bilan ont été traités conformément aux valeurs maximales de la législation sur les sociétés anonymes. Les comptes annuels ont été présentés de telle sorte que l'état du patrimoine et les résultats de la fédération puissent être évalués avec le maximum de fiabilité.

### Date de clôture

La date de clôture des comptes de la fédération est désormais le 30 juin.

### Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs détenus sur les comptes postaux et bancaires.

### Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur requis sur les positions menacées et d'une régularisation forfaitaire basée sur les valeurs empiriques des exercices passés.

### Capital des fonds affectés

Les fonds affectés proviennent de la disposition explicite du donateur respectivement lorsqu'une affectation précise est impliquée.

### Stocks

L'évaluation des stocks s'effectue sur la base des coûts d'acquisition ou de fabrication, ou – si ces derniers sont plus faibles – sur la base de leur valeur de cession réalisable. En ce qui concerne les articles non courants, un correctif d'évaluation prenant raisonnablement en compte les risques est appliqué.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à hauteur des coûts d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les investissements destinés à l'accroissement de valeur sont comptabilisés à l'actif en tant qu'immobilisations corporelles. Les dépenses de réparation et de maintenance sont imputées directement au compte de résultat.

### Dépréciation des immobilisations

Le maintien de la valeur des immobilisations est examiné chaque année à la date de clôture du bilan. Si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable, il en résulte une détérioration de la valeur dont il est tenu compte sous la forme d'un amortissement spécial approprié.

### Immobilisations financières

Les titres détenus à des fins d'investissements à long terme sont évalués à la valeur marchande. Les autres immobilisations financières sont inscrites au bilan à leur valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur requis sur les immobilisations financières menacées.

### Immobilisations incorporelles

Les biens immatériels acquis sont inscrits au bilan à hauteur des coûts d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les amortissements sont linéaires et calculés sur la base de la durée de vie économique estimée. Les immobilisations incorporelles issues du fruit de notre propre travail ne sont pas comptabilisées à l'actif.

### Provisions

Les provisions sont saisies lorsqu'un événement a généré une dette dans le passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais approximativement connus.

### Académie féminine de handball sàrl

Comme les années précédentes, la FSH a soutenu la Concordia Académie féminine de handball avec un montant substantiel.

### Programme de stabilisation pour le sport COVID-19

La Fédération Suisse de Handball n'a obtenu aucun montant provenant du fonds de stabilisation 2022.

## 4.0 Autres données

### Contribution fédérative de Swiss Olympic

Durant l'exercice 2022/2023, la Fédération Suisse de Handball a reçu des contributions fédératives de la part de Swiss Olympic à hauteur de CHF 1'450'730.15, qui ont été reversées en partie aux clubs Rookies et RLZ. Cette contribution se subdivise en un montant de CHF 893'730.15 provenant de l'Office fédéral du sport (OFSP) et un montant de CHF 557'000 provenant de la Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSES).

### Participation

- **Académie féminine de handball sàrl, Olten**  
Capital sous forme de parts sociales CHF 20'000  
Taux de participation 100%  
Valeur comptable CHF 15'000  
(exercice précédent: CHF 15'000)
- **Handball Suisse Event sàrl**  
Capital sous forme de parts sociales CHF 50'000,  
Taux de participation 100%  
Valeur comptable CHF 50'000  
(exercice précédent CHF 50'000)
- **Coopérative Indoor Sport**  
Part sociale CHF 1000  
Valeur comptable CHF 1000  
(exercice précédent: CHF 1000)

### Emplois à temps plein

Nombre de postes à temps plein en moyenne annuelle < 50 .

### Montant total des indemnités versées au:

Comité central: aucune

### Contrats de location à long terme avec durée résiduelle supérieure à 12 mois:

Contrat de location jusqu'au 28.02.2026

Loyer annuel CHF 95'556.

### Mécénat et promotion courante du handball suisse

Les entités suivantes sont des associations actuellement engagées en faveur de la promotion du handball suisse:

- **Fondation Pro Handball**  
La fondation «Pro Handball» a été créée en date du 10 juillet 2019 et avait été préfinancée par la FSH à hauteur de CHF 50'000. Pour l'exercice 2022/2023, différents montants, pour un montant total d'environ CHF 80'000, ont été accordés à des projets.

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (EN ALLEMAND)



Tel. +41 62 387 95 25  
www.bdo.ch  
olten@bdo.ch

BDO AG  
Solothurnerstrasse 74  
4600 Olten

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Mitgliederversammlung des

Schweizerischen Handball-Verbands (SHV), Olten

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Schweizerischen Handball-Verbands (SHV) für das am 30. Juni 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Zentralvorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Olten, 21. August 2023

BDO AG

Julian Theus  
Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

Timothy Scott  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage  
Jahresrechnung

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

- **Fonds Oscar Fritschi**  
Depuis 2016, le legs de l'ancien arbitre international et homme d'affaires Oscar Fritschi existe pour promouvoir le handball. Pour l'exercice 2022/2023, des soutiens à des projets d'une valeur d'environ CHF 50'000 ont été approuvés.

# BUDGET 2023/24

du 01.07.2023 au 30.06.2024

## Compte de résultat (en CHF)

Commentaires		Budget		Budget		Compte	
		01.07.2023 - 30.06.2024	%	01.07.2022 - 30.06.2023	%	01.07.2022 - 30.06.2023	%
Cotisations des membres actifs (licences)	1	1'555'000	19%	1'495'000	18%	1'514'020	19%
Taxes d'inscription d'équipe FSH	1	1'460'000	18%	1'450'000	18%	1'431'650	18%
Cotisations SHL / SPL (taxes d'inscription d'équipe + frais de gestion)	1	369'000	5%	317'081	4%	245'800	3%
Cotisation de club	1	105'000	1%	109'000	1%	106'000	1%
Cotisation du domaine public (Confédération / canton)	2	570'702	7%	589'170	7%	560'286	7%
Cotisation du domaine de droit privé (Swiss Olympic / Aide sportive)	2	853'875	11%	807'000	10%	840'088	11%
Cotisation des fédérations	2	118'000	1%	59'000	1%	58'325	1%
Recettes publicitaires	3	1'844'280	23%	1'854'039	23%	1'816'111	23%
Recettes donateurs	3	205'000	3%	165'000	2%	110'952	1%
Recettes de manifestations (not. recettes billetterie)	3	631'000	8%	529'800	7%	376'814	5%
Recettes formation et perfectionnement	4	66'800	1%	78'400	1%	117'910	1%
Divers	4	75'000	1%	156'800	2%	97'847	1%
Transferts de joueurs	4	160'000	2%	90'000	1%	113'037	1%
Amendes	4	110'000	1%	100'000	1%	131'340	2%
Nouvelles licences / frais	4	220'000	3%	220'000	3%	232'697	3%
Indemnités compensatrices pour entraîneurs licenciés	4	70'000	1%	50'000	1%	92'030	1%
Prestations compensatoires pour manque d'arbitres	4	200'000	2%	170'000	2%	194'016	2%
Réductions de recettes (réduction de l'impôt préalable)	5	-110'000	-1%	-120'000	-1%	-103'188	-1%
<b>TOTAL Produits d'exploration</b>		<b>8'503'657</b>	<b>100%</b>	<b>8'120'290</b>	<b>100%</b>	<b>7'935'736</b>	<b>100%</b>

## Explications concernant le budget 2023/2024 - RECETTES

*Cotisations des clubs et des membres (licences, taxes d'équipe, cotisations de club, Coupe) (KCHF 3'489)*

1. Les cotisations et licences payées par les clubs et les membres ont été calculées selon les saisies des clubs dans le VAT.

*Cotisations du domaine public et de Swiss Olympic (KCHF 1'425)*

2. Dans la catégorie Cotisations du domaine public (Confédération / canton / J+S), le versement direct des paiements aux fédérations régionales a été pris en compte. La cotisation de Swiss Olympic fait partie intégrante de la convention de prestations. La contribution Fédérations est composée des finances d'inscription aux tours de qualification aux championnats d'Europe / mondiaux des équipes nationales.

*Produit provenant du marketing (KCHF 2'680)*

3. Le produit provenant du marketing est constitué des recettes publicitaires liées aux sponsors, des contributions des donateurs et des recettes tirées de l'organisation d'événements. Les recettes publicitaires sont constituées de contrats conclus avec des sponsors, incluant une possibilité d'élargissement de ces contrats ainsi que de l'acquisition active de nouveaux spon-

sors. Les prestations obtenues par échange (contreparties) sont également comprises dans les recettes publicitaires.

Concernant les recettes tirées d'événements, la stratégie choisie doit accroître l'attractivité de ceux-ci, en tenant compte des tirages au sort, du calendrier des matchs et de l'attractivité des adversaires.

*Recettes formation et perfectionnement, divers, transferts de joueurs, amendes, nouveaux licenciés, indemnités compensatrices pour entraîneurs licenciés et indemnités compensatrices pour arbitres (KCHF 901)*

4. Les recettes Formation et perfectionnement comprennent avant tout la formation des entraîneurs. Les indemnités compensatrices pour arbitres se basent sur l'expérience avec le système bonus/malus des années précédentes.

*Réductions de recettes (KCHF - 110)*

5. Les réductions de recettes correspondent aux réductions de l'impôt préalable liées à la TVA.

## Compte de résultat (en CHF)

Commentaires	Budget		%		Budget		%		Compte		%	
	01.07.2023 - 30.06.2024		01.07.2022 - 30.06.2023		01.07.2022 - 30.06.2023		01.07.2022 - 30.06.2023		01.07.2022 - 30.06.2023		01.07.2022 - 30.06.2023	
<b>Produits d'exploration</b>		<b>8'503'657</b>	<b>100%</b>		<b>8'120'290</b>	<b>100%</b>		<b>7'935'736</b>	<b>100%</b>			
Charges Sport d'élite hommes	6	312'970	4%		293'490	4%		318'249	4%			
Charges Sport d'élite femmes	7	246'570	3%		268'780	3%		261'372	3%			
Charges Relève hommes	8	465'695	6%		412'460	5%		369'570	5%			
Charges Relève femmes	9	528'190	7%		398'655	5%		444'305	6%			
Charges Formation	10	77'500	1%		78'500	1%		97'230	1%			
<b>Sport d'élite et Formation</b>		<b>1'630'925</b>	<b>20%</b>		<b>1'451'885</b>	<b>18%</b>		<b>1'490'726</b>	<b>19%</b>			
Participation	11	200'000	2%		200'000	2%		199'173	3%			
Promotion du Handball	12	382'750	5%		236'650	3%		222'099	3%			
<b>Promotion du Handball</b>		<b>582'750</b>	<b>7%</b>		<b>436'650</b>	<b>5%</b>		<b>421'272</b>	<b>5%</b>			
Compétition	13	26'000	0%		24'300	0%		29'013	0%			
Arbitres	13	287'200	4%		299'000	4%		128'797	2%			
<b>Compétition et Arbitres</b>		<b>313'200</b>	<b>4%</b>		<b>323'300</b>	<b>4%</b>		<b>157'810</b>	<b>2%</b>			
Marketing	14	526'900	6%		685'100	8%		612'041	8%			
Prestations obtenues par échange	14	492'080	6%		471'839	6%		408'430	5%			
Communication	15	151'900	2%		159'200	2%		81'399	1%			
Events	14	511'450	6%		398'700	5%		519'891	7%			
<b>Marketing et Communication</b>		<b>1'682'330</b>	<b>21%</b>		<b>1'714'839</b>	<b>21%</b>		<b>1'621'760</b>	<b>20%</b>			
<b>Charges directes des départements</b>		<b>4'209'205</b>	<b>52%</b>		<b>3'926'674</b>	<b>48%</b>		<b>3'691'569</b>	<b>43%</b>			
<b>Résultat intermédiaire I</b>		<b>4'294'452</b>	<b>53%</b>		<b>4'193'616</b>	<b>52%</b>		<b>4'244'168</b>	<b>53%</b>			
Charges de personnel Sport d'élite et Formation		1'123'726	14%		1'139'170	14%		1'168'194	15%			
Charges de personnel Promotion du Handball		539'840	7%		545'640	7%		559'405	7%			
Charges de personnel Compétition et Arbitres		427'249	5%		412'440	5%		420'302	5%			
Charges de personnel Marketing et Communication		752'026	9%		630'322	8%		539'942	7%			
Charges de personnel Finance et Services		628'756	8%		633'045	8%		677'746	9%			
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>16</b>	<b>3'471'596</b>	<b>43%</b>		<b>3'360'616</b>	<b>41%</b>		<b>3'365'588</b>	<b>42%</b>			
Fonctionnaires		137'900	2%		164'420	2%		118'136	1%			
Dépenses en Matériel		557'680	7%		613'500	8%		648'968	8%			
Amortissements		170'000	2%		160'000	2%		176'120	2%			
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>17</b>	<b>865'580</b>	<b>11%</b>		<b>937'920</b>	<b>12%</b>		<b>943'223</b>	<b>12%</b>			
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-42'724</b>	<b>-1%</b>		<b>-104'921</b>	<b>-1%</b>		<b>-64'644</b>	<b>-1%</b>			
Part des régions remplacement VVS		-2'000	0%		46'000	1%		13'471	0%			
<b>Résultat avant variation du capital des fonds affectés</b>		<b>-44'724</b>	<b>-1%</b>		<b>-58'921</b>	<b>-1%</b>		<b>-51'173</b>	<b>-1%</b>			
Variation du capital des fonds affectés	18	50'000	1%		70'000	1%		62'230	1%			
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>5'276</b>	<b>0%</b>		<b>11'079</b>	<b>0%</b>		<b>11'057</b>	<b>0%</b>			

# BUDGET 2023/24

du 01.07.2023 au 30.06.2024

## Explications concernant le budget 2023/2024 - DÉPENSES

### *Sport d'élite et formation (KCHF 1'631)*

6. Le sport d'élite masculin tient compte de l'EHF EURO 2024 et du tour de play-offs pour les championnats du monde. Des stages sont également programmés durant la saison. Le sport d'élite masculin emploie un entraîneur avec contrat de travail.
7. Le budget du sport d'élite féminin tient compte de la participation à l'EURO Cup. Le sport d'élite féminin emploie un entraîneur avec contrat de travail.
8. Le budget de la relève masculine tient compte de l'Open EM M17 à Göteborg ainsi que des stages avec des matchs internationaux en Suisse et à l'étranger. La relève masculine emploie un entraîneur avec contrat de travail.
9. Des investissements seront également engagés dans les stages d'entraînement de la relève féminine. La M20 féminin dispute l'EURO en Roumanie, la M18 l'EURO à Monténégro. La M16 participe à des stages en Suisse et dans les pays voisins. L'Académie féminine de handball à l'OYM de Cham est soutenue à hauteur de KCHF 80. La relève féminine emploie deux entraîneurs avec contrat de travail.
10. Au niveau de la formation, différents cours pour entraîneurs, préparateurs physique et entraîneurs des gardiens sont budgétisés.

### *Participation (KCHF 200)*

11. Pour attirer plus de gens vers le handball, un budget de KCHF 200 est prévu pour des projets participatifs et innovants.

### *Promotion du handball (KCHF 383)*

12. La Promotion du handball investit avant tout dans le programme «Handball fait Ecole». Des événements de sont également organisés dans le cadre du handball des enfants et du handball scolaire et accompagnés par une campagne de communication #borntoplayhandball. En outre, les investissements dans le beach handball augmentent afin de promouvoir cette variante estivale attrayante. Des équipes nationales juniors féminines et juniors masculines sont également financées à cet effet.

### *Compétition et arbitres (KCHF 313)*

13. La section Arbitres est organisée comme suit: Organisation, Engagement, Populaire/Performance, Développement, cadre de Promotion, Recrutement, Elite et Promotion des arbitres féminins.

### *Marketing et Events (KCHF 1'682)*

14. Tous les coûts (environ KCHF 511) liés à des matchs internationaux de qualification, à la Supercup et à la journée des finales de Coupe sont pris en compte dans les événements. Cela implique les coûts de pose de sol, la production TV, l'équipe visiteuse, etc.

Le poste Marketing comprend entre autres les coûts tels que le Topscorer et les prestations générales de sponsoring de la Mobilière et de Spar, directement reversées aux clubs de SHL et SPL. Les prestations obtenues par échange (contreparties) s'élèvent à KCHF 492.

### *Communication (KCHF 152)*

15. Dans le domaine de la communication, l'effort est mis sur la présence sur tous les canaux utiles de communication, entre autres les productions TV, le site Internet, les réseaux sociaux et le streaming en direct.

### *Charges de personnel (KCHF 3'472)*

16. Les charges de personnel sont inscrites dans le total conformément à Swiss GAAP RPC, c'est-à-dire que le personnel du bureau central au complet, les entraîneurs et les encadrants sont désormais inscrits dans les charges de personnel. Les frais de personnel de la FSH par département sont les suivants:

Sport d'élite et Formation	KCHF	1'124
Compétition et Arbitres	KCHF	427
Promotion du handball	KCHF	540
Marketing, Events et Comm.	KCHF	752
Finance et Services	KCHF	629

### *Autres charges d'exploitation (KCHF 866)*

17. Les autres charges d'exploitation comprennent les dépenses en matériel, accompagnées des coûts classiques de loyer, les charges administratives et l'ensemble des indemnités versées aux fonctionnaires, dont environ KCHF 25 sont reversés aux clubs. Les amortissements de KCHF 170 y sont également inclus.

### *Variation du capital des fonds affectés (KCHF 50)*

18. Une requête de soutien a été soumise au fonds Oscar Fritschi pour l'Académie féminine de handball (KCHF 50).







**SHV | Schweizerischer Handball-Verband**  
**FSH | Fédération Suisse de Handball**  
**SHF | Swiss Handball Federation**

Fédération Suisse de Handball  
Tannwaldstrasse 2  
Case postale 1750  
4600 Olten  
Tél. +41 31 370 70 00  
Fax +41 31 370 70 09  
shv-fsh@handball.ch  
handball.ch